**FEDERACIÓN COLOMBIANA DE MUNICIPIOS-SIMIT**

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 De Enero 01 a Diciembre 31
 (Expresado en Miles de Pesos)



**FEDERACIÓN
 COLOMBIANA
 DE MUNICIPIOS**

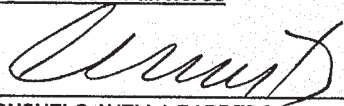
| | 2011 |
|--|------------------|
| FLUJO DE EFECTIVO PROVENIENTE DE LAS OPERACIONES: | |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | 1.380.223 |
| MAS (MENOS) OPERACIONES QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO: | |
| DEPRECIACIONES* | 75.513 |
| AMORTIZACIÓN DE DIFERIDOS ** | 405.003 |
| EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN: | 1.860.739 |
| CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES | |
| (AUMENTO) DISMINUCIÓN ACUERDOS DE PAGO | 394.138 |
| (AUMENTO) DISMINUCIÓN AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS | - 1.676 |
| (AUMENTO) DISMINUCIÓN DEUDORES VARIOS | - 752.752 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) ACREEDORES | 35.705 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA | - 4.184 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) RETENCIÓN EN LA FUENTE | 9.415 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) OTROS ACREEDORES | - 612.249 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) OBLIGACIONES LABORALES | 807 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN | 803.658 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) OTROS PASIVOS | 1.542.254 |
| EFFECTIVO PROVISTO POR LAS OPERACIONES | 1.415.116 |
| FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN: | 3.275.855 |
| FLUJO DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: | |
| ADQUISICIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO NETO | - 217.798 |
| ADQUISICIÓN DE DIFERIDOS | - 243.260 |
| EFFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | - 461.058 |
| FLUJO DE EFECTIVO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN: | |
| OBLIGACIONES ADQUIRIDAS | - |
| OBLIGACIONES CANCELADAS | - 4 |
| EFFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | - 4 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO | 2.814.793 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO | 6.925.874 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO | 9.740.667 |

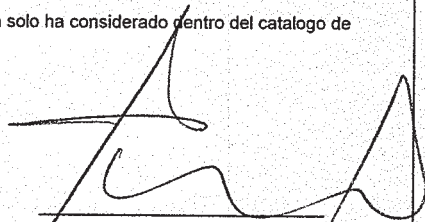
* Para el año 2010, con base en el inventario físico realizado a los activos fijos, se generaron algunos ajustes que afectaron la Propiedad Planta y Equipo y la Depreciación Acumulada

** Algunas amortizaciones han sido registradas contablemente como mayor valor del gasto, debido a que el regimen de contabilidad pública solo ha considerado dentro del catalogo de cuentas la amortización de intangibles

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros


 GILBERTO TORO GIRALDO
 REPRESENTANTE LEGAL
 (Ver Certificación Adjunta)


 CONSUELO AVELLA BARRERO
 REVISOR FISCAL
 T.P. 2845-T


 LEONARDO MEZA DE LA CRUZ
 CONTADOR PUBLICO
 T.P No.125.010-T
 (Ver Certificación Adjunta)